

# Regionens revisorer

## Robust teknisk försörjning av Västerbottens sjukhus

### Rapport nr 8/2020

#### **Tidigare granskningar har visat på brister**

Sjukhus är stora och komplexa byggnader som är svåra att utrymma. Att ett sjukhus är robust betyder att det kan fungera även när det uppstått en störning av något slag. Det kan handla om att elen slutar fungera eller att en vattenledning går sönder.

Flera tidigare granskningar har visat på brister i försörjningen av el, värme, vatten och avlopp till länets tre sjukhus. Bristerna handlade bland annat om att varken dåvarande landstingsstyrelsen eller hälso- och sjukvårdsnämnden hade beslutat om någon ambitionsnivå för sjukhusens robusthet.

#### **Revisorerna höll ett seminarium**

Revisorerna genomförde den 18 december 2020 ett seminarium om sjukhusens robusthet. Vid seminariet deltog regiondirektör, fastighetschef och servicedirektör. Revisorernas syfte med seminariet var att översiktligt informera sig om läget i organisationen och vilka åtgärder som vidtagits med anledning av iakttagelser och rekommendationer i tidigare granskningar.

#### **Styrningen hade inte utvecklats**

Vid seminariet framkom att den politiska styrningen och uppföljningen av sjukhusens robusthet inte hade utvecklats sedan revisorernas senaste granskning år 2017. Varken regionstyrelsen eller hälso- och sjukvårdsnämnden hade heller beslutat om hur robusta sjukhusen ska vara. Styrningen och uppföljningen av sjukhusens robusthet ingick endast som en del i regionens ordinarie investeringsprocess.

För ytterligare information om granskningen kontakta Richard Norberg, telefon 090-785 70 90. Den kompletta rapporten finns på regionens hemsida [www.regionvasterbotten.se/revision](http://www.regionvasterbotten.se/revision) men kan också beställas från regionens revisionskontor.

#### **Svag styrning och uppföljning medför risker**

Svag styrning, uppföljning och kontroll gör att det finns risk att viktiga frågor om sjukhusens robusthet inte blir tillräckligt uppmärksammade eller att brister inte upptäcks av regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och förvaltningschefer.

En iakttagelse som särskilt oroar efter seminariet är uppgifter om osäkerheter i försörjningen av reservvatten till Norrlands universitetssjukhus (NUS). Idag finns det bara en ingång för vatten till sjukhuset. Revisorerna har vid tidigare granskningar fått uppgift om att det skulle byggas en andra vattenledning. Trots detta fanns det vid tidpunkten för seminariet inget beslut eller konkreta planer för att bygga den andra vattenledningen till sjukhuset.

#### **Revisorernas rekommendationer**

- Regionstyrelsen bör i samverkan med hälso- och sjukvårdsnämnden ta fram ett förslag till regionfullmäktige om en modell för styrningen av sjukhusens robusthet.
- Regionstyrelsen bör utveckla och tydliggöra styrningen av robustheten i den tekniska försörjningen av regionens fastigheter.
- Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden bör besluta om direktiv om att minst en gång per år få rapporter med analyser av sjukhusens robusthet och behov av åtgärder.
- Regionstyrelsen bör efter dialog med hälso- och sjukvårdsnämnden besluta om hur vattenförsörjningen till NUS ska säkerställas.